



Mentoren für Unternehmen
in Schleswig-Holstein e.V.

Ehrenamtliche Unternehmensberatung in Schleswig-Holstein





Mentoren für Unternehmen
in Schleswig-Holstein e.V.

Kompetenzbereich: Geschäftsoptimierung





Wir helfen ehrenamtlich Unternehmerinnen und Unternehmern und solchen, die es werden wollen, alltägliche und ungewöhnliche unternehmerische Herausforderungen zu meistern und erfolgreicher zu machen!





WER WIR SIND

Wir sind wirtschaftlich unabhängige, erfolgreiche UnternehmerInnen und ManagerInnen, die nicht mehr im operativen Hauptgeschäft tätig sind und über langjährige berufliche Erfahrungen und umfangreiches unternehmerisches Wissen verfügen.

UNSER ZIEL: UNTERNEHMEN ERFOLGREICH MACHEN

Unser Ziel erreichen wir, in dem wir ehrenamtlich, unabhängig von Firmengrenzen und Einzelinteressen unser Wissen weitergeben und unsere Netzwerke nutzen, um die schleswig-holsteinische Wirtschaft zu stärken, indem wir einen Beitrag zum Unternehmenserfolg leisten.



DATEN UND FAKTEN

- Gründung im Jahr 2000 durch Konsul **Klaus R. Uschkoreit**
- Organisiert als eingetragener Verein (e.V.)
 - 1. Vorsitzende: Dorothee Thomanek
 - 2. Vorsitzender: Anton Schlenger-Evers
- ca. 40 Mentorinnen und Mentoren
- organisiert in drei Regionalteams
- ca. 300 Anfragen p.a.



WAS HABEN WIR ALS MENTOREN, WAS ANDERE NICHT HABEN?

- Wir geben unser Wissen, unsere Erfahrungen und unsere Kontakte weiter – und das **ehrenamtlich**
- Wir sehen uns als Prozessbegleiter und sagen kompetent, wie es geht, ohne Folgeaufträge im Kopf haben zu müssen
- Wir arbeiten zusammen: bei Bedarf unterstützen Fachmentorinnen und Fachmentoren mit Expertenwissen z.B. zu den Themen Banking, Finance, Kommunikation, Vertrieb, IT, Technik u.a.
- Wir sorgen für einen Perspektivwechsel, basierend auf eigenen Erfahrungen und Erfolgen – und auch Misserfolgen
- Die uneingeschränkte ökonomische und geistige Freiheit sichert uns als Mentoren einen Status an Neutralität, der „unbezahlbar“ ist.



WO LIEGT DER NUTZEN FÜR UNSERE MANDANTINNEN UND MANDANTEN?

- neutrale und unabhängige Beratung ohne Eigeninteresse
- “aus der Erfahrung anderer lernen”: fachliche und persönliche Anregungen erfolgreicher und erfahrener Führungskräfte
- Mentoren nehmen sich Zeit, denn wir arbeiten nicht gewinnorientiert
- Zugang zu unseren Netzwerk-Kontakten
- konkrete und praxiserprobte Empfehlungen
- einen vertrauten, wohlwollenden Ansprechpartner und persönlichen Ratgeber für Probleme und kritische Situationen
- Förderung der kritischen Reflektion des eigenen Verhaltens



WELCHE BERATUNGSANGEBOTE BIETEN WIR?

Existenzgründung

Sie planen Ihre berufliche Selbstständigkeit?

Wir beraten objektiv in allen Phasen der Existenzgründung!

Geschäfts-optimierung

Sie sehen Verbesserungspotential in Ihrem Unternehmen?

Unsere erfahrenen Mentoren stehen Ihnen mit Rat und Tat zur Seite!

Unternehmens-nachfolge / M&A

Sie wollen die Nachfolge für Ihr Unternehmen regeln?

Unser Nachfolge-Team unterstützt Sie bei der Umsetzung!

Nachhaltigkeit

Sie wollen Ihr Unternehmen nachhaltiger gestalten?

Unser Nachhaltigkeits-Team unterstützt Sie bei der Integration!



WIE BEGLEITEN WIR IHRE GESCHÄFTSOPTIMIERUNG?

Wir unterstützen Sie mit Sachverstand, Methodenkompetenz, Erfahrung und Engagement und bieten Ihnen Beratungsleistungen zu folgenden Schwerpunkt-Themen:

- ✓ Beratung bei wirtschaftlichen Problemen
- ✓ Erstellung und Umsetzung von Wachstumsplänen
- ✓ Prozess- und Kostenoptimierung
- ✓ individuelles Coaching zur persönlichen Weiterentwicklung Ihrer Unternehmer-Persönlichkeit
- ✓ Konfliktberatung und -lösung



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN BEI WIRTSCHAFTLICHEN PROBLEMEN?

- ✓ Analyse der Ist-Situation unter Berücksichtigung der Gründe für die wirtschaftlichen Probleme eines Unternehmens
- ✓ Erstellung eines Sanierungskonzeptes und Begleitung der Umsetzung
- ✓ Strategieentwicklung für die Zukunft
- ✓ Unterstützung bei der Restrukturierung: direkte oder indirekte Personalanpassung
- ✓ Entwicklung von Controlling- und Existenzsicherungsmaßnahmen
- ✓ Unterstützung bei Bankgesprächen
- ✓ Übernahme von Beirats- oder Aufsichtsrats-Funktionen



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN BEI DER ERSTELLUNG UND UMSETZUNG VON WACHSTUMSPLÄNEN (1/2)?

- ✓ Analyse der Ist-Situation unter Berücksichtigung der für den Erfolg relevanten Daten und Faktoren
- ✓ Strategieentwicklung und Begleitung der Umsetzung
- ✓ Ausarbeitung von Potentialanalysen für organisches, strategisches oder geografisches Wachstum
- ✓ Chancen- und Risikoanalysen
- ✓ Ermittlung von sprungfixen Kosten
- ✓ Ermittlung des Kapitalbedarfs und Liquiditätsplanung
- ✓ Überprüfung des Marketingkonzeptes und der Positionierung des Angebotsportfolios



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN BEI DER ERSTELLUNG UND UMSETZUNG VON WACHSTUMSPÄNEN (2/2)?

- ✓ Begleitung bei der Ein- und Ausgliederung von Unternehmensbereichen
- ✓ Begleitung bei Fusionen und Unterstützung bei Due Diligence-Aktivitäten
- ✓ Unterstützung bei der Planung und Umsetzung der Organisationsstruktur und des Personalaufbaus
- ✓ Entwicklung von Controllinginstrumenten für die Erfolgskontrolle
- ✓ Auswahl, Einführung und Optimierung von IT-Systemen
- ✓ Definition und Einführung von Qualitätssicherungssystemen
- ✓ Unterstützung beim Erstellen von Businessplänen



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN BEI DER PROZESS- UND KOSTENOPTIMIERUNG?

- ✓ Analyse der Ist-Situation unter Berücksichtigung der für den Erfolg relevanten Daten und Faktoren
- ✓ Strategieentwicklung und Begleitung der Umsetzung
- ✓ Überprüfung des Marketingkonzeptes und der Positionierung des Angebotsportfolios
- ✓ Unterstützung bei der Restrukturierung: direkte oder indirekte Personalanpassung
- ✓ Entwicklung von Controlling- und Existenzsicherungsmaßnahmen
- ✓ Chancen- und Risikoanalysen
- ✓ Einführung, Überarbeitung oder Aktualisierung von QM-Systemen



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN IM BEREICH COACHING?

- ✓ Coaching zur unmittelbaren individuellen Leistungssteigerung
- ✓ Coaching als Führungsstil zur Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
- ✓ Executive Coaching zur Verbesserung der Managementkompetenzen
- ✓ Coaching zur Führungskräfteentwicklung
- ✓ Sparring: Regelmäßiger Austausch zu beliebigen Themen rund um die Selbstständigkeit als Unternehmerin und Unternehmer



WAS KÖNNEN FÜR SIE TUN BEI DER KONFLIKTBERATUNG UND -LÖSUNG?

- ✓ Analyse von Konflikten: Konfliktgegenstand, -verlauf und –dynamik
- ✓ Erkennen von Konflikten bzw. Konfliktpotenzialen in Organisationen, Gruppen und Teams
- ✓ **Mediation** von einem neutralen Standpunkt ohne Eigeninteressen
- ✓ Herausarbeiten von unterschiedlichen Erwartungshaltungen
- ✓ Begleitung der Mitarbeiter in Veränderungsprozessen
- ✓ Herausarbeiten von systemischen Ursachen

UNSER NETZWERK

- Förderinstitute
 - Investitionsbank
 - Bürgschaftsbank
 - MBG
- Wirtschafts- und Technologieförderung
 - WAK Kiel und Lübeck
 - WTSH
- IHK zu Kiel, Lübeck und Flensburg
- Handwerkskammer Flensburg und Lübeck
- Handelsverband Nord
- Kreditinstitute, Investoren, u.a.
- persönliche Netzwerke

WIRTSCHAFT IN
LÜBECK

IB.SH
Ihre **Förderbank**

WT.SH 
Wirtschaftsförderung
und Technologietransfer
Schleswig-Holstein GmbH

 **Bürgschaftsbank**
Schleswig-Holstein

 **IHK Schleswig-Holstein**
Flensburg · Kiel · Lübeck

MBG 
SCHLESWIG-HOLSTEIN

 **Handelsverband
Nord**
Hamburg · Schleswig-Holstein
Mecklenburg-Vorpommern

Kiel. **Kiwi**
Kiel Kieler
Sailing.City. Wirtschaftsförderung

 **Handwerkskammer
Lübeck**

 **Handwerkskammer
Flensburg**



DAS BIETEN WIR NICHT:

- ausführliche schriftliche Analysen
- belastbare Unternehmensbewertungen*
- Rechts- und Steuerberatung
- Tätigkeiten eines Insolvenzverwalters
- Fortführungsprognosen nach IDW-6 Standard *

* diesbezüglich können wir bei Bedarf unterstützend tätig werden



....UND ZUM SCHLUSS: UNSERE KONDITIONEN

- Erstgespräche sind grundsätzlich kostenlos.
- Unsere ehrenamtliche Unterstützung bieten wir in der Regel gegen eine geringe **Aufwandsentschädigung** an.
- Die Mentoren sind berechtigt, für ihren Zeitaufwand ein Pauschalhonorar von **20,- € je Stunde** (ggf. zuzüglich MwSt.) zu berechnen.
- Viele unseren Mentoren und Mentorinnen **verzichten auf eine Aufwandsentschädigung**, freuen sich allerdings um so mehr über **eine dem Beratungsumfang angemessene finanzielle Zuwendung** auf freiwilliger Basis für den Verein zur Förderung der Vereinsinteressen



UNSERE KONTAKTDATEN

Mentoren für Unternehmen in Schleswig-Holstein e.V.

c/o Bürgschaftsbank Schleswig-Holstein GmbH
Lorentzendam 22

24103 Kiel

1.Vorsitzende: Dorothee Thomanek

0171 758 08 78

sekretariat@mentoren-sh.de

www.mentoren-sh.de

Teamleiter Geschäftsoptimierung: Werner Prühs

0151 14 90 56 00

pruehs@mentoren-sh.de



Mentoren für Unternehmen
in Schleswig-Holstein e.V.

Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit!

