

Coaching durch die Mentoren: Ein kurzer Erfahrungsbericht



Oldenburg, 12.03.2024
Jan Wrede





1. Daten und Fakten zum Coaching
2. Zum Unternehmen und zur Person
3. Ausgangslage
4. Coaching-Inhalte
5. Bewertung des Coachings
6. Coaching – allein ausreichend?



Anfrage und Antwort:	05. Januar
Erstes Telefonat:	07. Januar
Mentor:	Jens Brendel
Erstgespräch:	25. Januar
Abschluss:	7. Juni
Anzahl Termine:	6
Aufwandsentschädigung:	2.500,- als Spende (Rotary Hilfe Kiel e.V.)
Im Anschluss:	jährliches Treffen

Familienunternehmen, zweite Generation

Gründung: 1960

Unternehmensform: GmbH

geschäftsführender Gesellschafter: seit 2005 Dipl.-Ing. (SFI) Jan Wrede (100%)

Mitarbeiter: > 40 (2005: 15)

Umsatz 2023: > 6 Mio. €

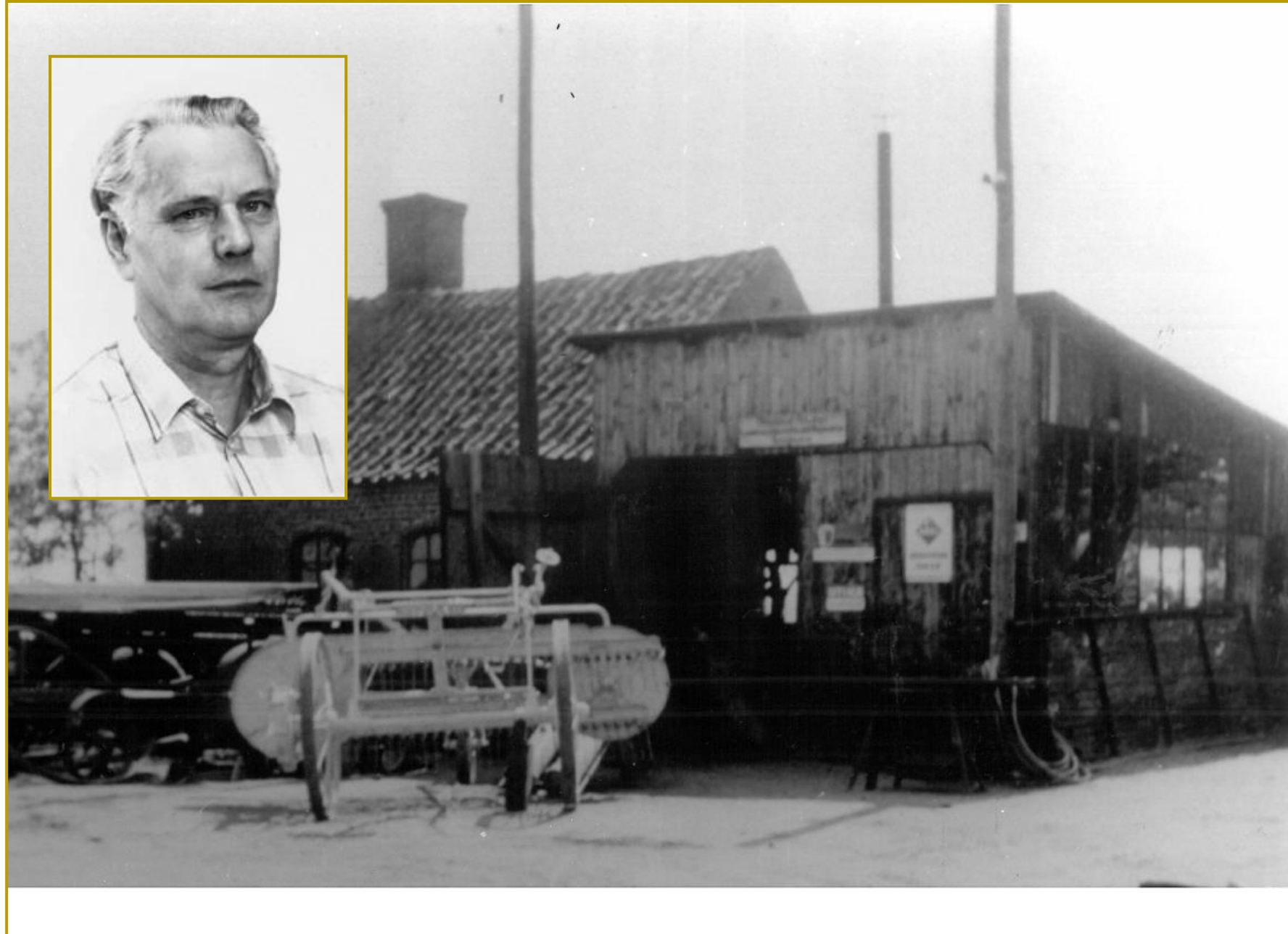
Umsatzverteilung: 45% / 45% / 10% : Industrie / Windenergie / Sonstiges

Bilanzsumme: 4,5 Mio. € (31.12.2022)

Eigenkapitalquote: 87%

60 1960
JAHRE 2020

ZUM UNTERNEHMEN



> 4.000 m² Fertigungsfläche

Jan Wrede, 51 Jahre

seit 18 Jahren Geschäftsführer

gelernter Industriemechaniker

Maschinenbauingenieur

Schweißfachingenieur

seit Januar 2022 zu 95% als Gesellschafter tätig

Neu-Mentor seit Januar 2024





AUSGANGSLAGE ANFANG 2016



Jahresabschluss zum Geschäftsjahr vom 01.01.2015 bis zum 31.12.2015

Bilanz

AKTIVA

	31.12.2015	31.12.2014
A. ANLAGEVERMÖGEN		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	23.532,00	26.839,00
II. Sachanlagen	1.996.447,79	2.097.434,79
III. Finanzanlagen	250,00	250,00
B. UMLAUFVERMÖGEN		
I. Vorräte	270.105,27	232.446,38
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	621.923,01	659.117,48
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	1.199.714,67	726.169,10
C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN	16.180,95	20.866,16
SUMME Aktiva	4.128.153,69	3.763.122,91

PASSIVA

	31.12.2015	31.12.2014
A. EIGENKAPITAL		
I. Gezeichnetes Kapital	100.000,00	100.000,00
III. Bilanzgewinn	2.899.649,87	2.788.429,67
IV. buchmäßiges Eigenkapital	2.999.649,87	2.888.429,67
B. SONDERPOSTEN FÜR ZUSCHÜSSE UND ZULAGEN	215.436,37	233.028,62
C. RÜCKSTELLUNGEN	518.973,08	496.469,44
D. VERBINDLICHKEITEN	394.094,37	145.195,18
SUMME Passiva	4.128.153,69	3.763.122,91



ALSO ALLES GUT? VON WEGEN....

MEINE DAMALIGEN THEMEN (aus meiner Anfrage):



- *leider habe ich keinen "Vertrauten" im Betrieb, der mich z.B. in meinem Verhalten "spiegeln" würde o.ä. - also eine recht **einsame Position***
- *nach 10 Jahren der Entwicklung **mangelt** es mir aktuell an ausreichender **Motivation** und **Zielen***
- *zudem "**verschleiße**" ich im Rahmen des dauerhaften "Kampfes" (...) - mit bereits deutlich gesundheitlichen Folgen*
- *Organisationsstruktur, strategische Ausrichtung und Entwicklung des Unternehmens*
- *Neukundengewinnung/Akquise*

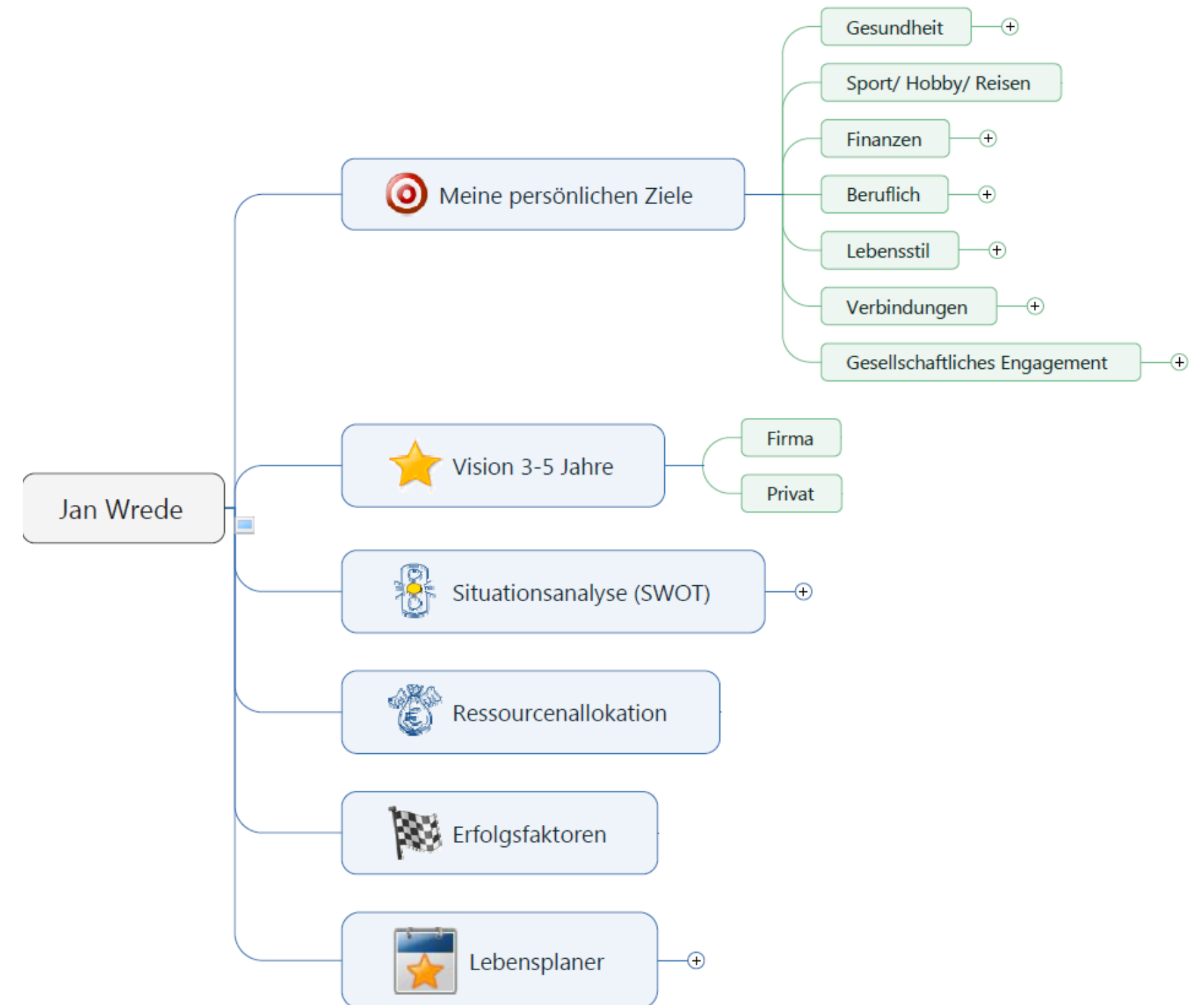
Prinzipiell suche ich einen erfahrenen Gesprächspartner für einen offenen und kritischen Dialog - idealerweise im Rahmen einer kontinuierlichen Begleitung

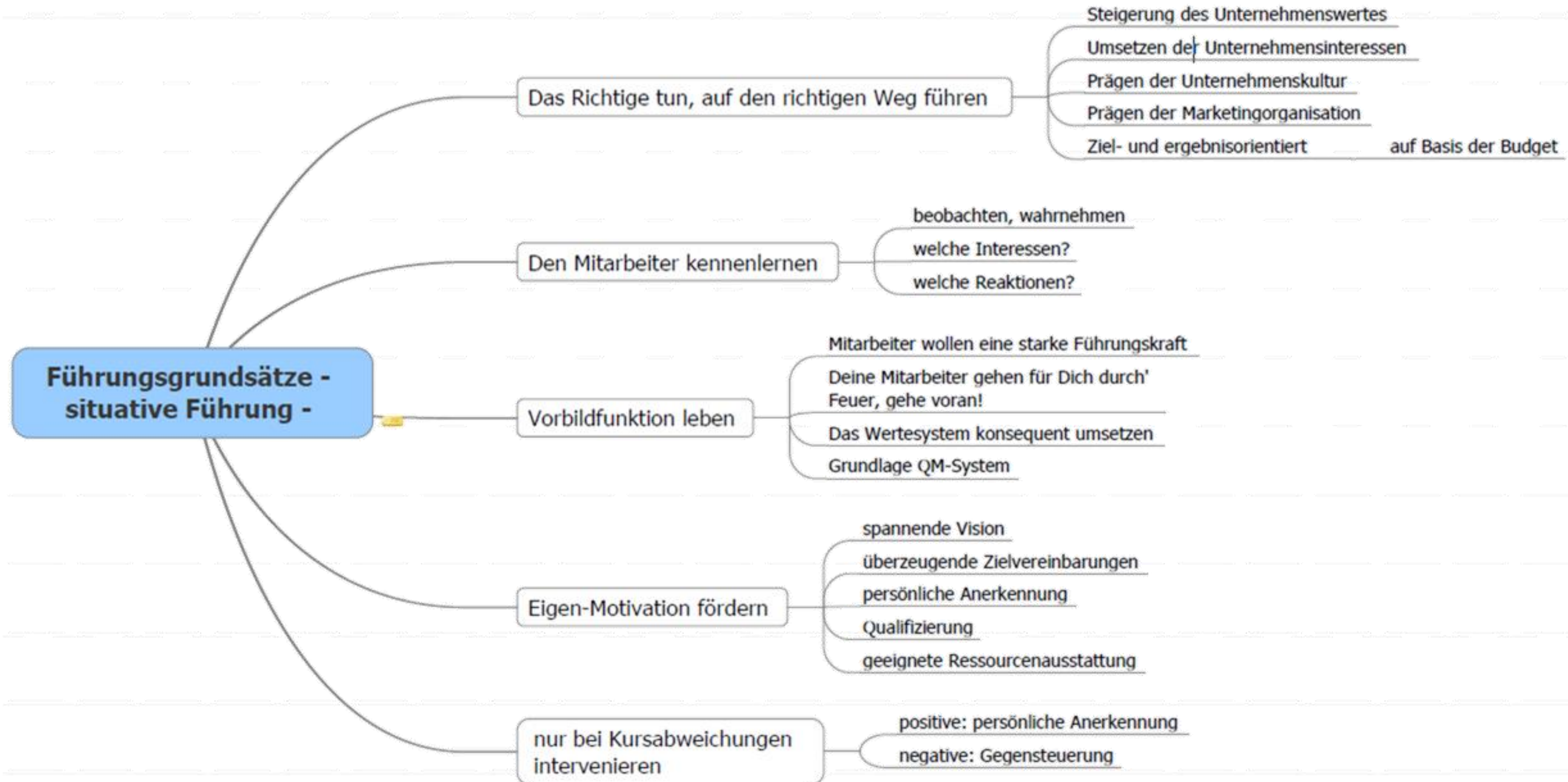


DAS COACHING



- ▶ persönliche Ziel-Definition
- ▶ Entwicklung einer Vision
- ▶ Situationsanalyse (SWAT)
- ▶ Ressourcenallokation
- ▶ Erfolgsfaktoren
- ▶ Führungsgrundsätze







Positive Merkmale eines Coachings

- ▶ das Gefühl, verstanden zu werden
- ▶ einen Gesprächspartner auf Augenhöhe haben
- ▶ von den Erfahrungen und dem Wissen des Coachs profitieren
- ▶ Selbsterkenntnisse stärken z.B. durch Stärken-Schwäche-Analysen
- ▶ neue wertvolle Erkenntnisse und neues Wissen gewinnen wie Ziele setzen
Führungsgrundsätze und Erfolgsfaktoren kennenlernen, uvm.

Wichtig: „Hausaufgaben“ zur Bearbeitung bekommen 😊



MEINE ANTWORT: **KOMMT DRAUF AN** bzw. **BEI UNS NICHT**

UNSERE VIER SCHRITTE

1. COACHING
2. PERSÖNLICHKEITS- und **MOTIVATIONSANALYSE**
3. FÜHRUNGSKRÄFTE- und TEAMENTWICKLUNG
4. WERTE-, STRATEGIE- und VISIONSENTWICKLUNG

UND HEUTE?



Mentoren für Unternehmen
in Schleswig-Holstein e.V.

- 6-köpfiges gleichberechtigtes Führungsteam
- hohe Gewinnbeteiligung
- 3-köpfiger Beirat
- monatliche Besprechung mit primus inter pares
- vier gemeinsame Besprechungen im Jahr
- und die 3.Generation.....? Die ist 12 😊



GRUPPENLEITER ZERSPANUNG

ALEXANDER FÜLSTER
Maschinenbau-Meister

Telefon: [04855 89 28 99-11](tel:0485589289911)
Telefax: 04855 89 28 99-20
alexander.fuelster@karl-wrede.de



GESCHÄFTSFÜHRER
GRUPPENLEITER KONSTRUKTION

ARNE JÜRGENS

Staatl. gepr. Techniker Maschinenbau

Telefon: [04855 89 28 99-21](tel:0485589289921)
Telefax: 04855 89 28 99-20
Mobil: [0178 211 50 28](tel:01782115028)
arne.juergens@karl-wrede.de



GRUPPENLEITER INDUSTRIEMONTAGEN

BENJAMIN KASSEL
Maschinenbau-Meister

Telefon: [04855 89 28 99-41](tel:0485589289941)
Telefax: 04855 89 28 99-20
Mobil: [0178 185 66 39](tel:01781856639)
benjamin.kassel@karl-wrede.de



GRUPPENLEITER BLECHVERARBEITUNG
GRUPPENLEITER STAHLBAU

DENNIS SCHATZSCHNEIDER
Maschinenbau-Meister

Telefon: [04855 89 28 99-40](tel:0485589289940)
Telefax: 04855 89 28 99-20
Mobil: [0151 121 574 51](tel:015112157451)
dennis.schatzschneider@karl-wrede.de



GRUPPENLEITER
KAUFMÄNNISCHER BEREICH

JAN PLETT
Technischer Betriebswirt

Telefon: [04855 89 28 99-18](tel:0485589289918)
Telefax: 04855 89 28 99-20
Mobil: [0170 767 86 67](tel:01707678667)
jan.plett@karl-wrede.de



STELLV. GRUPPENLEITER ZERSPANUNG

MAIK KARSTENS
Maschinenbau-Meister

Telefon: [04855 89 28 99-13](tel:0485589289913)
Telefax: 04855 89 28 99-20
Mobil: [0162 89 27 906](tel:01628927906)
maik.karstens@karl-wrede.de





**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Gibt es Fragen?



Version: 2024-02-20